

# Innovationspanelen

Ett uppdrag om effektivt bistånd i  
en värld med korruption

9 december 2009

# Uppdraget

- att **förutsättningslöst** bidra med underlag för att besvara frågan:  
**Vad krävs av biståndet i en värld där korruption är ett faktum?**
- lägga fram **tio innovativa förslag** på hur ansträngningarna att **genomföra ett effektivt bistånd** i en värld där korruption är ett faktum kan stärkas

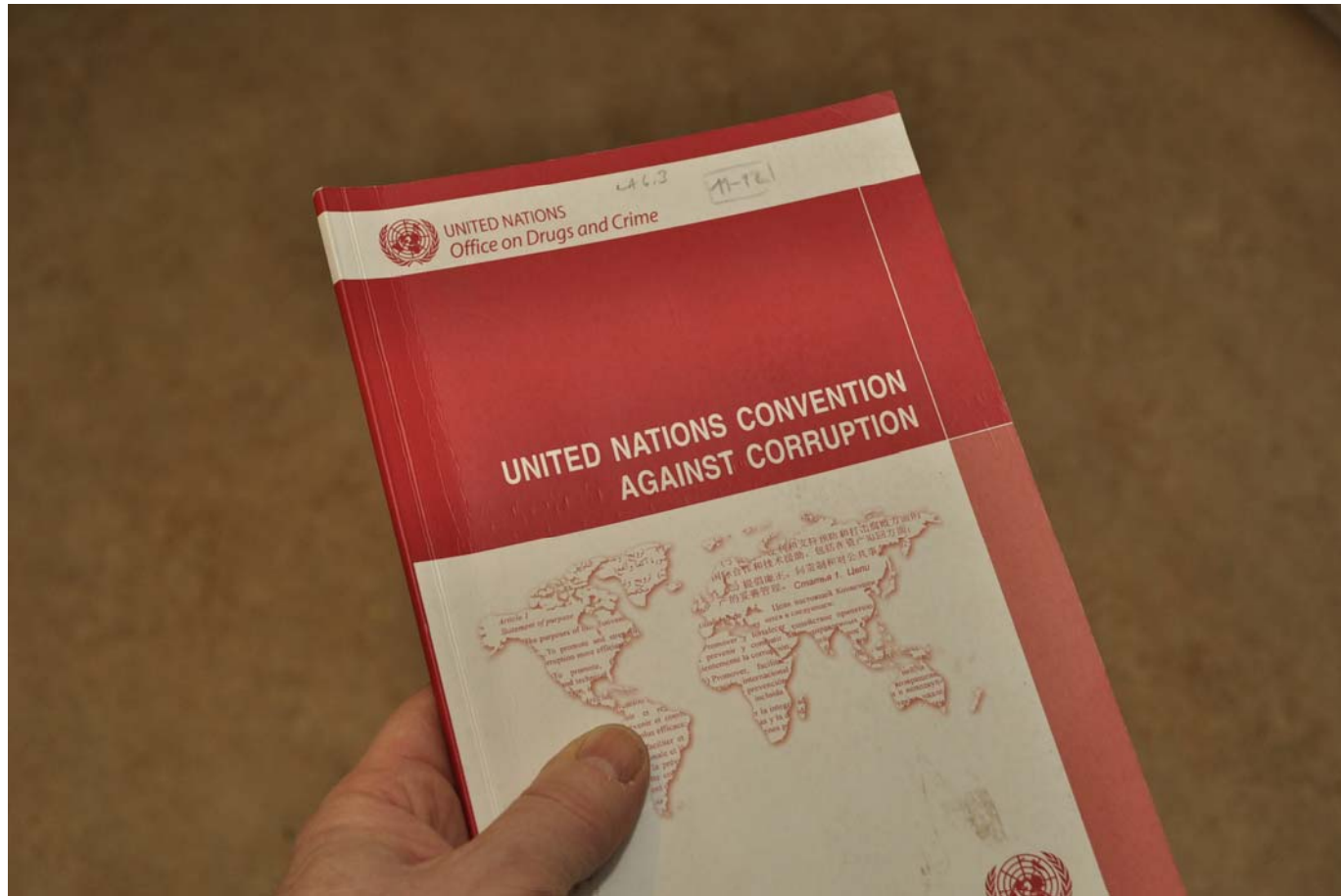
# Metoden

- Ta del av vad som gjorts och görs
- Träffa personer med erfarenheter, kunskap och idéer



# UNCAC

- en gemensam plattform



# Vilken bild har vuxit fram?



*” Är det möjligt att ge bistånd i ett korrupt land?*

*” Ja, biståndet behövs och det behövs särskilt i miljöer som kännetecknas av korruption. ”*

**Svensk utlandsanställd**

# Vilken bild har vuxit fram?



*” Corruption is a fact of life. It happens on all levels, to and from the country. ”*

**Politiker i utlandet**

# Vilken bild har vuxit fram?



*” Sida is the flagship among the donors in the work for anticorruption. ”*

**Myndighetsperson utomlands**

# Vad behöver göras?

- Om ett förslag:  
Transparens
- Det mest "innovativa" :  
Agera i enlighet med fattade beslut
- Slående:  
Arbeta mer över nätet, virtuellt, SMS

Låt oss börja med förslagen...

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

# 1. Erkänn att biståndets kärna är pengar

- Alternativanvändningen
- Gåva, kredit, garanti, riskkapital
- Upphandlingskompetens
- Vilken slags verksamhet klassificeras som bistånd

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## 2. Se och utgå ifrån verkligheten

- Se världen, länderna och individerna som de är – också oss själva
- Försök se och fånga upp tendenser
- Använd informationen



**3. Anpassa kronans  
användning till  
verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

### 3. Anpassa kronans användning till verkligheten

- Då budgetstöd beviljas: ekonomi, politik, kapacitet
- Prioritera vissa ministeriers verksamhetsområden
- Bygg in antikorrruption i kapacitetsutvecklingen
- Full transparens i budgeten

### 3. Anpassa kronans användning till verkligheten (forts.)

- Använd även andra aktörer inom sektorn
- Stor delegation till och flexibla medel på utlandsmyndigheterna (UM)
- Medborgarna – möjliggör makt, ansvarsutkrävande och finansiering

**4. Renodla och förstärk organisationen**

**3. Anpassa kronans användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets kärna är pengar**

**2. Se och utgå från verkligheten**

## Citat från en intervju

*”Vi behöver titta mer på roller och ansvar i antikorrupsionsarbetet: Vad gör huvudkvarteret och vad gör fältet? Vilket stöd kan vi få hemifrån?”*

**Medarbetare på en utlandsmyndighet**

## 4. Renodla och förstärk organisationen

- Förstärk ambassaderna
- Förstärk UD vad gäller ämnes- och policykompetens
- Förstärk UD vad gäller landkompetens
- Mobilisera andra aktörer och pröva andra arbetsformer
- Se över roller och ansvar för alla inblandade

**4. Renodla och förstärk  
organisationen**

**5. Se till att varje  
funktion är rustad för  
uppgiften**

**3. Anpassa kronans  
användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## Citat från en intervju

*” Ett grundläggande fel är att det inte finns tillräckliga kunskaper om budget, ekonomirutiner och uppföljning. Det brister i både redovisning och kontroll. ”*

**Revisor utomlands**

## Citat från en annan intervju

*” Vi behöver få en kunskap om hur det faktiskt är. Vi svenskar är ganska naiva och ser allt i svart eller vitt. Idag är det upp till var och en att sätta sig in i ämnet.*

*Vi behöver lära oss om lagar och regler, hur implementering ska gå till, vilken forskning som finns, prata mer om internt antikorrupsionsarbete och om hur biståndet som sådant kan främja transparens. ”*

**Svensk vid utlandsmyndighet**

## 5. Se till att varje funktion är rustad för uppgiften

- Arbetsbeskrivningar utifrån tänkt funktion
- Rekrytering och tillsättning utifrån arbetsbeskrivning och profil
- Kompetenspåfyllnad med det som "fattas"
- En veckas biståndsutbildning/år
- Korruptionsutbildning
- IT-kompetens och E-learning

**6. Använd och utveckla  
efterlevnaden av  
UNCAC**

**4. Renodla och förstärk  
organisationen**

**5. Se till att varje funktion  
är rustad för uppgiften**

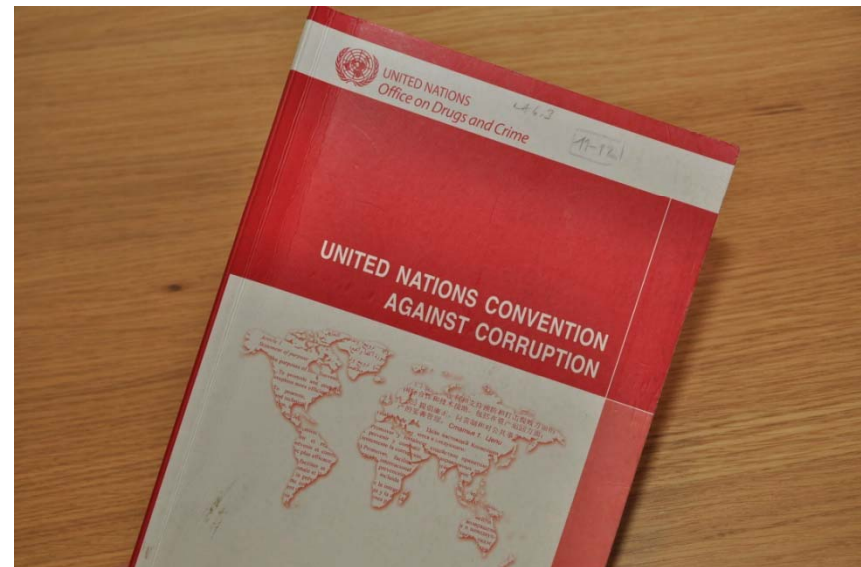
**3. Anpassa kronans  
användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## 6. Använd och utveckla efterlevnaden av UNCAC

- Lyft fram och utgå från UNCAC inom olika områden
- Använd uppföljningen för att identifiera behov
- Ge stöd för implementeringen



**6. Använd och utveckla  
efterlevnaden av UNCAC**

**7. Stärk hela rättskedjan  
– från anmälan till  
återkrav**

**4. Renodla och förstärk  
organisationen**

**5. Se till att varje funktion  
är rustad för uppgiften**

**3. Anpassa kronans  
användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## 7. Stärk hela rättskedjan – från anmälan till återkrav

- Etablera extern kanal för anmälan om misstänkt korruption
- Omhändertagande av ”whistleblowers”
- Förstärkning av polis, åklagare och domstolsväsende – även inom utvecklingssamarbetet

**8. Ökad kommunikation  
I både ord och handling**

**6. Använd och utveckla  
efterlevnaden av UNCAC**

**7. Stärk hela rättskedjan –  
från anmälan till återkrav**

**4. Renodla och förstärk  
organisationen**

**5. Se till att varje funktion  
är rustad för uppgiften**

**3. Anpassa kronans  
användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## Citat från en intervju

*”Tillgänglighet till dokument, både på intranät och på den externa webben behöver bli bättre. Se på Danmark, som har tydlig information om sitt antikorrupsionsarbete och en hotline på sin hemsida för att anmäla misstankar.”*

**Svensk anställd vid en utlandsmyndighet**

## Citat från en intervju

*” Vi måste bestämma om antikorrupptionsarbetet är prioriterat eller inte. Och om det är det, så ska det sättas till resurser, ges tydliga signaler i organisationen och utvecklas system.”*

**Svensk anställd vid en utlandsmyndighet**

## 8. Ökad kommunikation i både ord och handling

- Tillgängliggör och samlar data om biståndet
- Informera på webben om
  - Styrande dokument,
  - Insatser
  - Verksamhet och resultat
- Ange tydliga prioriteringar

**8. Ökad kommunikation  
i både ord och handling**

**6. Använd och utveckla  
efterlevnaden av UNCAC**

**4. Renodla och förstärk  
organisationen**

**3. Anpassa kronans  
användning till verkligheten**

**1. Erkänn att biståndets  
kärna är pengar**

**9. Arbeta med ledarskap  
och attityder**

**7. Stärk hela rättskedjan –  
från anmälan till återkrav**

**5. Se till att varje funktion  
är rustad för uppgiften**

**2. Se och utgå från  
verkligheten**

## 9. Arbeta med ledarskap och attityder

- Chefer på alla nivåer – walk the talk
- Uppmuntra en kultur som är öppen för att erkänna och peka på förbättringsmöjligheter



# 10. Inrätta en internationell kommission mot korruption

8. Ökad kommunikation i både ord och handling

9. Arbeta med ledarskap och attityder

6. Använd och utveckla efterlevnaden av UNCAC

7. Stärk hela rättskedjan – från anmälan till återkrav

4. Renodla och förstärk organisationen

5. Se till att varje funktion är rustad för uppgiften

3. Anpassa kronans användning till verkligheten

1. Erkänn att biståndets kärna är pengar

2. Se och utgå från verkligheten

## 10. Inrätta en internationell kommission mot korrruption

- Bygg upp ett nätverk – en panel - med personer från olika delar av världen för kompetens och samordning
- Se till att Sverige har en samlad policy och ett samlat agerande
- Inrätta ett nytt kompetenscenter för antikorrruption som sekretariat

10. Inrätta en internationell kommission mot korrruption

8. Tydligare kommunikation i både ord och handling

9. Arbeta med ledarskap och attityder

6. Använd och utveckla efterlevnaden av UNCAC

7. Stärk hela rättskedjan – från anmälan till återkrav

4. Renodla och förstärk organisationen

5. Säkerställ att varje funktion är rustad för uppgiften

3. Anpassa kronans användning till verkligheten

1. Erkänn att biståndets kärna är pengar

2. Se och utgå från verkligheten

## Sammanfattning (1-5)

1. Erkänn att biståndets kärna är pengar
2. Se och utgå ifrån verkligheten
3. Anpassa kronans användning till verkligheten
4. Renodla och förstärk organisationen
5. Se till att varje funktion är rustad för uppgiften

## Sammanfattning (6-10)

6. Använd och utveckla efterlevnaden av UNCAC
7. Stärk hela rättskedjan - anmälan till återkrav
8. Ökad kommunikation i både ord och handling
9. Arbeta med ledarskap och attityder
10. Inrätta en internationell kommission mot korrruption

# Innovationspanelen

[www.innovationspanelen.se](http://www.innovationspanelen.se)